



## Monitor de la OFDI china en América Latina y el Caribe 2025

Enrique Dussel Peters<sup>1</sup>  
14 de marzo, 2025

El escenario global durante 2024-2025 ha afectado profundamente los flujos comerciales y particularmente a la entrada y salida de la inversión extranjera directa, también en América Latina y el Caribe (ALC). Aunados a la invasión militar de Rusia a Ucrania y el enfrentamiento entre Israel y Palestina, los flujos globales de IED han sido afectados en forma severa por la carrera presidencial en Estados Unidos durante 2024 y un grupo significativo de órdenes ejecutivas del presidente Trump desde el 20 de enero de 2025. El profundo conflicto entre EU y China se refleja en múltiples ámbitos globales.

El objetivo del *Monitor* es examinar los flujos de salida de inversión extranjera directa (u OFDI, por sus siglas en inglés) de China hacia ALC hasta 2024, para el período 2000-2024 y varios subperíodos. En aras de permitir un breve y puntual análisis, el documento se divide en dos secciones. La primera analiza un grupo de aspectos internacionales que han incidido en 2024 en los flujos internacionales de la entrada de inversión extranjera directa (IED) y de la OFDI. La segunda parte se concentra en un análisis de los principales resultados de la OFDI china en ALC hasta 2024 haciendo uso del amplio y profundo banco de datos del *Monitor* (con información a nivel de transacción del monto, fecha, empleo, nombre de la empresa, país, sector, propiedad de la empresa china y el origen geográfico de las empresas chinas, entre otros).

El *Monitor* se publica anualmente en chino, español e inglés desde 2017 y busca una lectura ágil sobre los principales acontecimientos y estructuras de la OFDI china en ALC hasta 2024; en ejemplares anteriores se encontrarán referencias y discusiones específicas que no se retoman en cada uno de los ejemplares posteriores.

Invitamos encarecidamente a hacer uso del banco de datos del *Monitor* para profundizar en el análisis de la OFDI china en ALC por sectores, países, empresas e incluso por el origen geográfico de las empresas chinas en China.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> El documento contó con la valiosa asistencia de Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López y Luis Gerardo Flores Cruz. La coordinación de estos esfuerzos la realizó Alma Delia Sevilla Ríos. El autor es el único responsable de los contenidos.

<sup>2</sup> Este documento y el banco de datos íntegro con la información para cada una de las 678 transacciones se encuentran disponibles en: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>.



## 1. Contexto internacional de la OFDI china en ALC hasta 2024: tendencias y debates

El crecimiento del PIB global en 2024 fue del 3.2% y las expectativas para 2025 y 2026 son del 3.3% por año, significativamente por debajo del promedio histórico (de un 3.7% durante 2000-2019). También para ALC el crecimiento económico fue de apenas el 2.1% en 2024 y de un estimado del 2.5% para 2025 (FMI 2025). Si bien las políticas antiinflacionarias han logrado avances importantes, las políticas comerciales y fiscales, así como las “tensiones geopolíticas” (FMI 2025:2; ver abajo), son fuentes de incertidumbre global y en ALC; los subsidios masivos que se han hecho en aras de generar incentivos nacionales han afectado significativamente los flujos recientes de IED (Reinert 2025). La reducción de las tasas de interés de los bancos centrales ha tenido lentos efectos positivos en el aparato productivo de ALC con el potencial de que aumente la IED en ALC (CEPAL 2024:71-80; UNCTAD 2025/a).

Durante 2024 y hasta inicios de marzo de 2025, de igual forma, se ha profundizado la confrontación entre Estados Unidos y China, y el ya examinado *security-shoring* por parte de EU desde 2022-2023 —es decir, la predominancia de la seguridad nacional por encima de cualquier otro aspecto en su estrategia con respecto a China, con efectos significativos en terceros países— y examinado en el último *Monitor* (Dussel Peters 2024). El impacto en los flujos internacionales de IED será significativo desde varias perspectivas. Por un lado, Estados Unidos ha buscado restringir aún más el acceso a nuevas tecnologías a China, concretamente para los casos de semiconductores utilizados en inteligencia artificial y “vehículos conectados” (Xie 2025). Las masivas y disruptivas órdenes ejecutivas por parte de la presidencia de Trump desde el 20.1.2025<sup>3</sup> han cuestionado abiertamente el orden global desde Bretton Woods, fundamentado este en la reciprocidad y el principio de la nación más favorecida (NMF), con esperados efectos profundos en los flujos de inversión. Hasta inicios de marzo de 2025, el presidente Trump había incrementado significativamente los aranceles de las exportaciones de Canadá, China y México a Estados Unidos, así como del acero, aluminio y amenazas de aranceles el sector automotriz (Kroeber 2025). La *America First Investment Policy* (WH 2025) no sólo reafirma el *security-shoring* —“la seguridad económica es seguridad nacional” (WH 2025:3)—, sino que explícitamente restringe la OFDI hacia sus adversarios, particularmente hacia China, y también lo hace para las inversiones chinas en EU y de China en terceros países<sup>4</sup>. Llama la atención la predominancia de la seguridad

<sup>3</sup> Tal es el caso, por ejemplo, de Taiwan Semiconductor Manufacturing Company (TSMC) que había anunciado inversiones por alrededor de \$100,000 millones de dólares en cinco plantas en Arizona en los próximos cuatro años, también con el incentivo de recibir subsidios por \$6,000 millones de dólares vía el *Chips and Science Act* de 2022. El anuncio de rescindir estos incentivos por parte de Trump, sin embargo, han puesto en duda estas masivas inversiones (Razdan 2025).

<sup>4</sup> Fuertes presiones de la presidencia de Trump sobre la empresa CK Hutchison Holdings (CKHH), uno de los principales inversionistas en puertos en ALC, resultó en la probable venta del 80% de sus activos en puertos (Chen 2025).



nacional sobre la economía de EU, explícitamente en torno a los flujos de inversión; estos flujos de inversión desde EU ya iniciaron cambios profundos desde 2019<sup>5</sup>.

En esta confrontación, China, por su parte, ha enfatizado el desarrollo tecnológico y sus nuevas fuerzas productivas en innovaciones disruptivas (incluyendo robótica, nanomanufactura, grandes modelos de inteligencia artificial, computación cuántica, semiconductores avanzados, nuevas fuentes energéticas y actividades aeronáuticas y aeroespaciales). China ya alcanzó el 2.6% de sus gastos en investigación y desarrollo con respecto a su PIB, semejante a sus principales competidores (Zhang 2024). Es relevante comprender que la OFDI china se ha convertido en un instrumento relevante para acceder a nueva tecnología y, más recientemente, para sobrellevar su sobrecapacidad productiva –por ejemplo, en algunos países de ingresos medios en autos eléctricos (Brennan, Eszterhai y He 2024; Hanemann, Meyer y Goh 2025)– y en otros casos para sobrellevar restricciones en el comercio (es decir, la OFDI china para sustituir importaciones chinas).

Al menos dos aspectos recientes nos parecen importantes para comprender los flujos globales de IED y OFDI.

Por un lado, investigaciones empíricas cuestionan que la IED pudiera convertirse en una efectiva palanca de desarrollo considerando que las masivas repatriaciones de ganancias globales (del 4.2% del acervo global de la IED durante 2005-2020) –originadas en la Federación Rusa, Brasil y Nigeria entre otras, y con destino a Estados Unidos, particularmente– no sólo impiden el desarrollo del sur global, sino que son causa del desarrollo desigual (Parnreiter, Steinwärder y Kolhoff 2024). Segundo. El reciente acuerdo de 135 países (2021) para imponer un impuesto global mínimo sobre las ganancias de las empresas multinacionales (EMN) –que garantiza que las EMN paguen una tasa de al menos 15% independientemente del territorio donde realizan sus actividades– podrá convertirse en un importante factor para futuros flujos de IED y OFDI (Bradbury y O’Reilly 2025).

En 2024 la IED global cayó en un 8% (a \$1,378 billones de dólares), con marcadas diferencias regionales. Europa (-45%), las economías desarrolladas (-15%), ALC (-9%) y Asia (-7%) fueron las que reflejaron el peor desempeño de la IED en 2024; África (86%), y América del Norte (13%), el más positivo (UNCTAD 2025/a). Para el caso de China, la IED cayó en 2024 por segundo año consecutivo y fue un 40% inferior al de su máximo en 2022. Para ALC Brasil reflejó uno de los menores dinamismos (-5% en 2024), a diferencia de Centroamérica y México (11%).

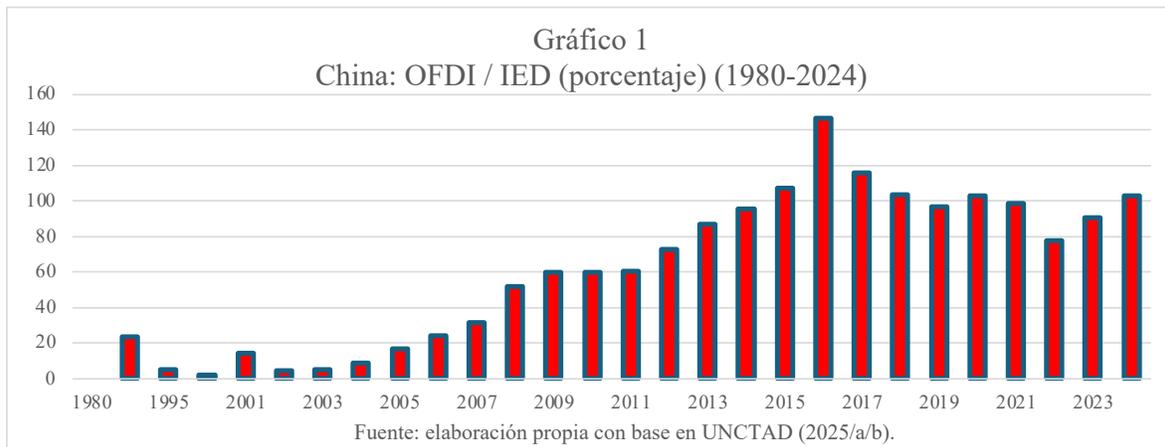
## **2. Principales tendencias de la OFDI china en ALC durante 2000-2024**

En lo que sigue se examinan un grupo de tendencias globales de la OFDI china hasta 2024 y se hace hincapié en la OFDI china en ALC para 2000-2024.

<sup>5</sup> Durante 2012-2018 China fue el principal país según el empleo de las empresas transnacionales de EU de las filiales extranjeras de sus empresas transnacionales, aunque desde entonces fue superada por el Reino Unido e India (en 2021). Durante 2010-2022 Canadá, China, India, México y el Reino Unido fueron el principal destino del empleo de sus filiales en el extranjero (SCB 2024).

## 2.1. OFDI china global y en ALC: tendencias generales hasta 2024

Con base en las cifras oficiales, la OFDI china cayó en 2024 en un 2.7% a \$143,850 millones de dólares (Zhou 2025) y continúa estando en los tres primeros lugares como origen de la OFDI en el último lustro (Dussel Peters 2024). Después de que la OFDI china hubiera logrado su máximo en 2016, desde entonces su participación con respecto a la OFDI global se ha mantenido en alrededor del 10% (y del 9.54% en 2023). Desde 2016 la OFDI china ha disminuido significativamente con respecto a la formación bruta de capital fijo y del PIB (en 2023 de apenas el 1.96% y 0.83%, respectivamente) (UNCTAD 2025/b). Como resultado de la caída de la IED en 2024, el coeficiente de la OFDI / IED representó el 103.12%, es decir, la OFDI fue superior a la IED por primera vez desde 2020 (Gráfico 1).



La OFDI china en ALC en 2024 fue de \$8,530 millones de dólares –con una tasa de crecimiento del -11.8% con respecto a 2023– y representó el 55.24% de 2022 y el 44.36% de 2019, aunque el máximo histórico se registró en 2010 (con \$23,200 millones de dólares) (Cuadro 1). Muy relevante para conocer la dinámica de la OFDI china en ALC: hasta 2024 ha sido el período 2015-2019 cuando alcanzó el máximo de OFDI china anual en ALC, promediando \$13,830 millones de dólares, muy por encima de \$11,125 millones durante el período más reciente 2020-2024 (incluso por debajo del promedio anual de 2010-2024). Si bien es muy probable que el monto para 2024 aumente –considerando que se informará *ex post* de nuevas transacciones realizadas– las comparaciones entre subperíodos son significativas para considerar que la OFDI china en ALC cuenta ya con más de 10 años de creciente presencia y dinamismo, como se viene insistiendo en los diversos ejemplares del *Monitor* desde 2017.

El cuadro 1 también es relevante en cuanto a que sitúa macroeconómicamente a la IED de ALC y específicamente a la OFDI china en la región hasta 2024. Por un lado, la relevancia de la IED en ALC se ha estancado con respecto a la formación bruta de capital fijo (FBCF) y al PIB: en 2020-2024 representó el 14.70% y 2.81%, y semejante a los subperíodos

anteriores desde 2000. Es también significativo resaltar que la OFDI china en ALC ha disminuido su participación con respecto a la IED total de ALC en la última década: en 2015-2019 fue del 9.11% (con su máximo histórico anual en 2010, con el 14.43%) y disminuyó al 6.98% en 2020-2024 (y con el 4.85% en 2024, el menor nivel desde 2012). La OFDI china con respecto al PIB y a la FBCF de ALC también se redujo en 2020-2024 con respecto a 2015-2019. En aras de no sobredimensionar a la OFDI china en la región, el 93.02% de la IED latinoamericana se originó en fuentes no-chinas para 2020-2024.

Cuadro 1

ALC: flujo de OFDI china y su participación relativa en diversos indicadores macroeconómicos (2000-2024)

	IED / PIB regional (porcentaje)	IED / Formación bruta de capital fijo (porcentaje)	OFDI china (millones de dólares)	OFDI china (porcentaje, sobre el respectivo total)		
				IED regional	Formación bruta de capital fijo	PIB
2019	2.99	15.90	19,231	12.16	1.93	0.36
2020	2.07	11.25	9,277	10.10	1.14	0.21
2021	2.73	13.54	12,704	9.08	1.23	0.25
2022	3.36	16.51	15,441	7.88	1.30	0.26
2023	2.96	16.29	9,672	5.01	0.82	0.15
2024/p	2.75	--	8,530	4.85	--	0.13
2000-2004	3.05	16.41	2,839	0.88	0.14	0.03
2005-2009	2.67	13.06	16,447	3.34	0.44	0.09
2010-2014	3.09	14.65	59,310	6.48	0.95	0.20
2015-2019	2.84	14.89	69,150	9.11	1.36	0.26
2020-2024 /a	2.81	14.70	55,624	6.98	1.12	0.20
2000-2024/b	2.89	14.60	203,369	6.19	0.91	0.18

/a El promedio anual para la FBCF se refiere a los periodos 2020-2023.

/b El promedio anual para la FBCF se refiere al periodo 2000-2023.

/p Preliminar.

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025) y UNCTAD (2025/b).

El banco de datos del actual *Monitor* permite un examen detallado de la OFDI china durante 2000-2024.<sup>6</sup> Sólo se destacan un grupo de aspectos relevantes. Las 678 transacciones de OFDI chinas en ALC registradas durante 2000-2024 representaron \$203,369 millones de dólares y más de 712,000 empleos; en ambos casos rompieron la barrera de \$200,000 millones de dólares y 700,000 empleos. En segundo lugar, llama la atención, con base en 2020-2024 y 2024, que el número de transacciones ha caído, al igual que el monto de la OFDI con respecto al período anterior y a 2023. No obstante, el monto por transacción aumentó de 2015-2019 (\$270 millones de dólares) a 2020-2024 (\$293 millones de dólares) y en forma significativa el empleo por transacción, de 977 empleos a 1,697 empleos para los respectivos

<sup>6</sup> En versiones anteriores del *Monitor* se han definido los principales aspectos metodológicos para registrar la OFDI: su distinción con proyectos de infraestructura, la inclusión de OFDI realizada (a diferencia de la anunciada), el procedimiento para el registro de cada una de las transacciones de OFDI incluidas en el banco de datos del *Monitor* y sus diversas fuentes, por último, su impacto significativo en las estadísticas al compararse con otras existentes, tanto públicas como de otros centros de investigación.

períodos. Es decir, la OFDI china en ALC está transitando por procesos de mayor generación de empleo en los períodos recientes y desde 2010-2014 (Cuadro 2).

Cuadro 2  
ALC: OFDI china, principales características agregadas (2000-2024)

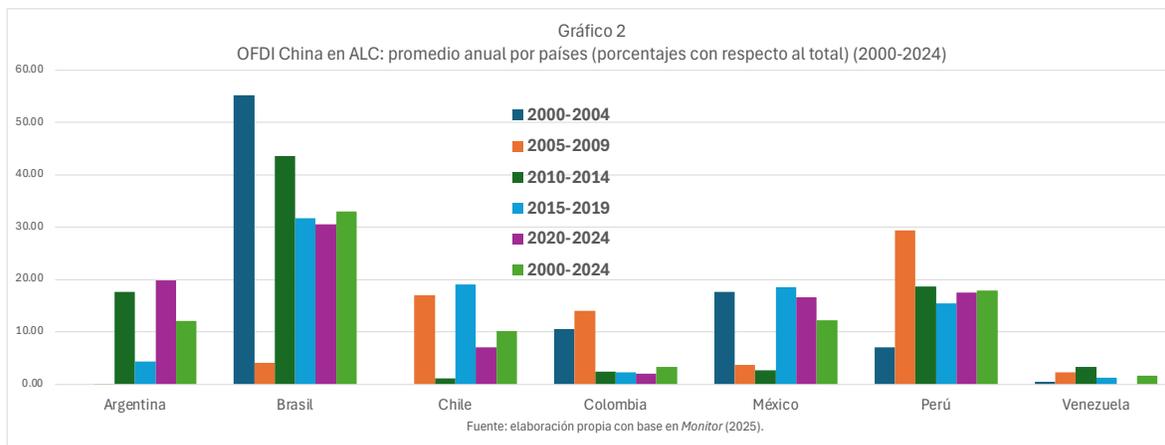
	Transacciones (número)	Monto de OFDI (millones de dólares)	Empleo (número de empleados)	Monto de OFDI / transacción	Monto de OFDI / empleo	Empleo / transacción (número de empleados)
2019	45	19,231	77,025	427	0.25	1,712
2020	39	9,277	183,421	238	0.05	4,703
2021	33	12,704	30,732	385	0.41	931
2022	44	15,441	43,905	351	0.35	998
2023	40	9,672	35,180	242	0.27	880
2024	34	8,530	29,166	251	0.29	858
2000-2004	15	2,839	10,554	189	0.27	704
2005-2009	62	16,447	34,769	265	0.47	561
2010-2014	155	59,310	94,232	383	0.63	608
2015-2019	256	69,150	250,047	270	0.28	977
2020-2024	190	55,624	322,404	293	0.17	1,697
2000-2024	678	203,369	712,006	300	0.29	1,050
Fusiones y adquisiciones (F&A)						
2019	23	13,513	53,606	588	0.25	2,331
2020	20	7,133	15,811	357	0.45	791
2021	13	5,653	7,468	435	0.76	574
2022	16	8,947	18,017	559	0.50	1,126
2023	10	3,932	3,850	393	1.02	385
2024	9	1,042	5,904	116	0.18	656
2000-2004	3	750	6,400	250	0.12	2,133
2005-2009	28	9,399	21,822	336	0.43	779
2010-2014	55	44,758	58,403	814	0.77	1,062
2015-2019	116	53,314	164,194	460	0.32	1,415
2020-2024	68	26,708	51,050	393	0.52	751
2000-2024	270	134,929	301,869	500	0.45	1,118
Nuevas inversiones (greenfield)						
2019	22	5,719	23,419	260	0.24	1,065
2020	19	2,144	167,610	113	0.01	8,822
2021	20	7,051	23,264	353	0.30	1,163
2022	28	6,494	25,888	232	0.25	925
2023	30	5,740	31,330	191	0.18	1,044
2024	25	7,488	23,262	300	0.32	930
2000-2004	12	2,089	4,154	174	0.50	346
2005-2009	34	7,048	12,947	207	0.54	381
2010-2014	100	14,552	35,829	146	0.41	358
2015-2019	140	15,836	85,853	113	0.18	613
2020-2024	122	28,916	271,354	237	0.11	2,224
2000-2024	408	68,440	410,137	168	0.17	1,005
Fusiones y adquisiciones (porcentaje con respecto al total)						
2019	51.11	70.26	69.60	137.47	100.96	136.17
2020	51.28	76.89	8.62	149.94	891.99	16.81
2021	39.39	44.50	24.30	112.96	183.12	61.69
2022	36.36	57.94	41.04	159.35	141.20	112.85
2023	25.00	40.65	10.94	162.62	371.48	43.77
2024	26.47	12.22	20.24	46.16	60.36	76.47
2000-2004	20.00	26.42	60.64	132.11	43.57	303.20
2005-2009	45.16	57.15	62.76	126.54	91.05	138.97
2010-2014	35.48	75.46	61.98	212.67	121.76	174.66
2015-2019	45.31	77.10	65.67	170.15	117.41	144.92
2020-2024	35.79	48.02	15.83	134.16	303.24	44.24
2000-2024	39.82	66.35	42.40	166.60	156.49	106.46
Nuevas inversiones (porcentaje con respecto al total)						
2019	48.89	29.74	30.40	60.83	97.81	62.19
2020	48.72	23.11	91.38	47.44	25.29	187.57
2021	60.61	55.50	75.70	91.58	73.32	124.90
2022	63.64	42.06	58.96	66.09	71.32	92.66
2023	75.00	59.35	89.06	79.13	66.64	118.74
2024	73.53	87.78	79.76	119.38	110.06	108.47
2000-2004	80.00	73.58	39.36	91.97	186.94	49.20
2005-2009	54.84	42.85	37.24	78.14	115.08	67.90
2010-2014	64.52	24.54	38.02	38.03	64.53	58.93
2015-2019	54.69	22.90	34.33	41.88	66.70	62.78
2020-2024	64.21	51.98	84.17	80.96	61.76	131.08
2000-2024	60.18	33.65	57.60	55.92	58.42	95.72

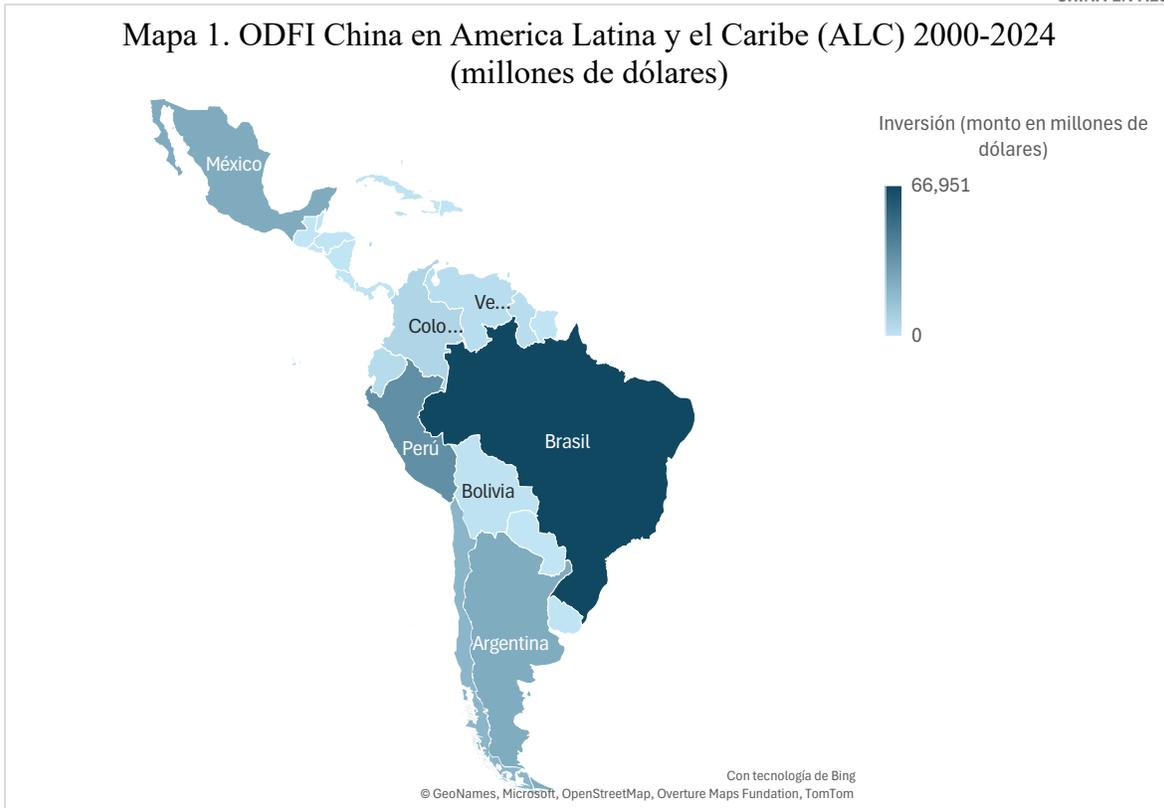
Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025).

Como veremos más abajo, estas tendencias están asociadas con nuevos procesos sectoriales de la OFDI china en ALC. Tercero, para el período más reciente 2020-2024 se ha consolidado la tendencia ya examinada por el *Monitor* en cuanto a la creciente presencia de las nuevas inversiones (o tipo *greenfield*) en la OFDI china: sus 122 transacciones representaron el 51.98% de la OFDI y el 84.17% del empleo, muy por encima de períodos anteriores como 2015-2019 (con el 22.90% y 34.33%). Es decir, las empresas chinas han logrado un importante proceso de aprendizaje y requieren cada vez menos de la fusión y adquisición (F&A) de empresas ya existentes en la región. También son las nuevas inversiones chinas en ALC durante 2020-2024 el motor de los cambios arriba señalados: generaron 2,224 empleos por transacción (a diferencia de las F&A con 751 empleos por transacción) y un coeficiente de OFDI / empleo de \$0.11 millones por empleo (a diferencia de las F&A de \$0.52 millones) (Cuadro 2).

## 2.2. OFDI china en ALC: por país de destino hasta 2024

Durante 2000-2024 la OFDI china ha venido reduciendo en forma importante su monto promedio anual, de \$13,830 millones de dólares en 2015-2019 a \$11,125 en 2020-2024 (incluso por debajo de su promedio en 2010-2014). Al examinar a los principales países, las tendencias son muy significativas: Brasil ha sido por mucho el principal destino de la OFDI china en la región y promedió durante 2000-2024 \$2,678 millones de dólares anuales, seguido de Perú (\$1,460 millones), México (\$990 millones) y Argentina (\$978); Venezuela apenas promedió \$129 millones de dólares anuales de OFDI china para el período (Mapa 1). No obstante esta estructura, el gráfico refleja la profunda diversificación de la OFDI china en ALC en el siglo XXI: si en 2000-2004 el 55.13% de la OFDI se dirigió hacia Brasil, se redujo al 30.50% en 2020-2024, con promedios anuales muy por debajo de 2010-2014 y 2015-2019. Argentina (con el 19.76% durante 2020-2024), Perú (17.47%), México (16.62%) y Chile (7.10%) se han convertido en los receptores más dinámicos de la OFDI china en el período reciente (Gráfico 2), pero valga mencionar que Brasil sigue siendo el principal.





Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025).

El cuadro 3 profundiza sobre este proceso de diversificación de la OFDI china en ALC hasta 2024. Hay que destacar que en el período más reciente (2020-2024) Brasil supera al resto de los países en el monto de la OFDI china en ALC; México, por ejemplo, superó a Brasil en el número de transacciones (74 de México y 34 de Brasil) y México y Colombia lo hicieron con respecto al empleo generado por la OFDI china en 2020-2024; como veremos más abajo, Didi Chuxing Technology ha jugado un papel crucial bajo este rubro. Este análisis preliminar refleja diferencias significativas de la OFDI china por país con respecto a las nuevas inversiones y F&A, así como al empleo generado por transacción y el monto por transacción. El banco de datos del *Monitor* invita a un detallado análisis por país.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> Para un examen de la OFDI china en México hasta 2024, véase: Dussel Peters (2025/b).

Cuadro 3

ALC: OFDI china por principales países (2000-2024) (porcentaje con respecto al total)

	2000-2004	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2024	2000-2024
<b>Argentina</b>						
Número de transacciones	0.00	1.61	7.74	9.38	16.32	10.03
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	0.02	17.57	4.40	19.76	12.03
Empleo (número de empleados)	0.00	0.58	6.45	5.89	5.39	5.39
<b>Brasil</b>						
Número de transacciones	33.33	14.52	29.03	29.69	17.89	24.93
Monto de OFDI (millones de dólares)	55.13	4.05	43.53	31.73	30.50	32.92
Empleo (número de empleados)	31.30	19.15	52.03	29.67	12.78	24.49
<b>Chile</b>						
Número de transacciones	0.00	8.06	7.10	8.59	8.42	7.96
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	16.95	1.07	19.05	7.10	10.10
Empleo (número de empleados)	0.00	1.81	1.23	7.37	1.61	3.57
<b>Colombia</b>						
Número de transacciones	13.33	6.45	5.81	3.13	4.21	4.57
Monto de OFDI (millones de dólares)	10.50	14.08	2.44	2.27	2.02	3.32
Empleo (número de empleados)	0.30	2.59	2.35	0.81	32.53	15.46
<b>México</b>						
Número de transacciones	20.00	17.74	16.13	28.52	38.95	27.43
Monto de OFDI (millones de dólares)	17.62	3.65	2.62	18.59	16.62	12.17
Empleo (número de empleados)	54.21	20.52	10.44	34.93	41.62	34.30
<b>Perú</b>						
Número de transacciones	6.67	17.74	8.39	3.91	6.32	6.93
Monto de OFDI (millones de dólares)	7.05	29.40	18.69	15.40	17.47	17.94
Empleo (número de empleados)	4.26	27.63	9.75	8.17	4.13	7.44
<b>Venezuela</b>						
Número de transacciones	6.67	6.45	5.81	0.78	0.00	2.36
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.46	2.32	3.37	1.20	0.00	1.58
Empleo (número de empleados)	3.32	3.60	4.09	2.49	0.00	1.64
<b>Caribe</b>						
Número de transacciones	0.00	0.00	7.10	5.47	3.68	4.72
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	0.00	7.48	2.32	5.01	4.34
Empleo (número de empleados)	0.00	0.00	6.93	5.74	0.93	3.36
<b>Centroamérica</b>						
Número de transacciones	0.00	4.84	2.58	3.91	0.00	2.51
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	0.23	0.46	1.73	0.00	0.74
Empleo (número de empleados)	0.00	0.79	0.83	2.76	0.00	1.12
<b>TOTAL ALC</b>						
Número de transacciones	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Monto de OFDI (millones de dólares)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Empleo (número de empleados)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor (2025)*.

### 2.3. OFDI china en ALC por actividad hasta 2024

Uno de los más significativos cambios de la OFDI china en ALC durante el siglo XXI –en muchos casos todavía no se ha comprendido suficientemente– se refiere a su diversificación sectorial. Desde una perspectiva funcional y agregada, el cuadro 4 refleja esta tendencia:

hasta 2010-2014 las materias primas concentraron la mayoría del monto de la OFDI china en este rubro, incluso con el 94.81% de la OFDI china en ALC durante 2005-2009, pero cayó por debajo del 50% desde entonces (con el 45.67% en 2020-2024); la reducción de las actividades vinculadas a materias primas es incluso más significativo en cuanto a la generación de empleo durante 2000-2024 y los subperíodos considerados (Cuadro 4).

Cuadro 4  
OFDI china en ALC: por sector agregado (2000-2024) (participación sobre el total)

	2000-2004	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2024	2000-2024
<b>Materias primas</b>						
Número de transacciones	40.00	64.52	30.97	21.09	38.95	32.74
Monto de OFDI (millones de dólares)	69.59	94.81	60.81	41.38	45.67	52.94
Empleo (número de empleados)	42.62	69.15	46.38	19.49	14.90	23.74
<b>Manufactura</b>						
Número de transacciones	20.00	20.97	33.55	39.45	42.11	36.73
Monto de OFDI (millones de dólares)	1.94	3.93	8.70	25.57	24.29	18.22
Empleo (número de empleados)	3.04	22.71	25.13	30.38	27.33	27.52
<b>Servicios y mercado doméstico</b>						
Número de transacciones	40.00	14.52	35.48	33.20	14.74	26.99
Monto de OFDI (millones de dólares)	28.46	1.26	30.49	27.34	27.74	26.28
Empleo (número de empleados)	54.34	8.15	28.49	47.42	57.20	47.53
<b>Compra de tecnología</b>						
Número de transacciones	0.00	0.00	0.00	6.25	4.21	3.54
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	0.00	0.00	5.71	2.29	2.57
Empleo (número de empleados)	0.00	0.00	0.00	2.71	0.58	1.21
<b>Total</b>						
Número de transacciones	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Monto de OFDI (millones de dólares)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Empleo (número de empleados)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor (2025)*.

Como contraparte, las actividades vinculadas a la manufactura (24.29% del monto total en 2020-24), particularmente los servicios y actividades orientadas al mercado doméstico (27.74%), han sido las más dinámicas desde 2015; la primera transacción de OFDI china en ALC para la compra de tecnología se registró en 2015 y el rubro juega todavía un papel secundario (Cuadro 4). Ya desde 2015-2019 las actividades vinculadas a servicios y el mercado doméstico son por mucho el más relevante en la generación de empleo (con el 57.20% en 2020-2024). Estas tendencias agregadas reflejan importantes diferencias en la generación de empleo por transacción y en la intensidad de capital (particularmente de las materias primas).

Estos profundos cambios sectoriales de la OFDI china en ALC son incluso más nítidos considerando los principales sectores: mientras que Metales, minerales y minería vieron caer su participación en la OFDI china en ALC del 81.41% en 2005-2009 al 38.41% en 2020, Energía aumentó del 7.05% en 2000-2004 al 32.80% en 2020-2024; la OFDI china en

Autopartes y automotriz es particularmente significativa, con el 13.63% en 2020-2024. En el caso del empleo, Otros sectores, y particularmente Transporte, representó el 60.74% del empleo generado durante 2020-2024 (Cuadro 5).

Cuadro 5

América Latina y el Caribe: OFDI china por sector de destino (2000-2024) (participación con respecto al total)

	2000-2004	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2024	2000-2024
<b>Metales, minerales y minería</b>						
Número de transacciones	33.33	41.94	18.06	10.94	25.79	20.06
Monto de OFDI (millones de dólares)	62.54	81.41	35.07	20.52	38.41	35.16
Empleo (número de empleados)	38.36	48.26	21.79	11.25	14.20	16.19
<b>Energía</b>						
Número de transacciones	6.67	3.23	10.97	13.28	23.68	14.60
Monto de OFDI (millones de dólares)	7.05	10.33	32.52	38.97	32.80	32.64
Empleo (número de empleados)	4.26	1.63	19.50	7.07	6.38	8.10
<b>Autopartes y automotriz</b>						
Número de transacciones	0.00	6.45	10.97	17.58	21.05	15.63
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	1.56	2.04	7.97	13.63	7.16
Empleo (número de empleados)	0.00	4.08	7.21	11.66	12.77	11.03
<b>Electrónica</b>						
Número de transacciones	0.00	8.06	8.39	12.89	4.21	8.70
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	1.17	3.92	10.23	1.01	4.99
Empleo (número de empleados)	0.00	14.46	4.01	10.40	2.47	6.01
<b>Sector Financiero</b>						
Número de transacciones	0.00	4.84	6.45	4.69	1.58	4.13
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	0.72	4.87	3.27	0.84	2.82
Empleo (número de empleados)	0.00	0.51	3.89	1.46	0.39	1.23
<b>Alimentos y bebidas</b>						
Número de transacciones	0.00	8.06	6.45	6.64	0.00	4.72
Monto de OFDI (millones de dólares)	0.00	1.38	3.64	3.93	0.00	2.51
Empleo (número de empleados)	0.00	16.15	7.99	5.03	0.00	3.61
<b>Comunicaciones</b>						
Número de transacciones	33.33	4.84	14.19	7.42	3.16	8.11
Monto de OFDI (millones de dólares)	12.34	0.30	2.90	3.47	0.93	2.48
Empleo (número de empleados)	2.87	0.93	9.43	8.47	3.04	5.69
<b>Otros</b>						
Número de transacciones	26.67	22.58	24.52	26.56	20.53	24.04
Monto de OFDI (millones de dólares)	18.07	3.14	15.04	11.64	12.39	12.24
Empleo (número de empleados)	54.51	13.95	26.19	44.67	60.74	48.14
<b>Total de Sectores</b>						
Número de transacciones	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Monto de OFDI (millones de dólares)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Empleo (número de empleados)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025).

## 2.4. OFDI china en ALC por tipo de propiedad hasta 2024

La reciente diversificación de la OFDI china en ALC según la propiedad de la empresa china es muy notable: si en 2005-2009 el 88.99% de la OFDI se realizaba por empresas públicas – comprendidas como la suma de empresas del gobierno central, provincias, ciudades y



municipios (Dussel Peters 2025/a)– esta participación se redujo al 56.86% en 2020-2024, la menor para los subperíodos considerados; la caída en la participación del empleo de las empresas públicas es incluso más pronunciada (con el 18.11% en 2020-2024). Si bien las empresas de propiedad pública siguen siendo las más relevantes para 2000-2024 (con el 69.38% de la OFDI, pero apenas el 33.94% del empleo), es indisputable que la OFDI del sector privado ha sido el creciente motor de la OFDI china en ALC desde el subperíodo 2015-2019 (Cuadro 6). Los resultados preliminares (Dussel Peters 2025/b), los cuales requieren una ampliación de otros países en ALC, reflejan un alto grado de asociación con los nuevos países receptores de la OFDI, su especialización sectorial y la propiedad de las empresas chinas que realizan la OFDI.

Cuadro 6

América Latina y el Caribe: OFDI china de empresas de propiedad pública (2000-2024) (porcentaje con respecto al total)  
(porcentaje con respecto al total)

	Número de transacciones (1)	Monto de OFDI (millones de dólares) (2)	Número de empleados (3)	Monto de OFDI/ transacciones (2) / (1)	Monto de OFDI/ empleo (2) / (3)	Empleo/ transacciones (número de empleados) (3) / (1)
2019	42.22	83.55	26.05	71.54	77.76	-27.98
2020	25.64	88.41	6.84	84.41	87.55	-25.28
2021	39.39	52.46	19.85	21.55	40.68	-32.24
2022	34.09	56.16	25.79	33.48	40.92	-12.60
2023	40.00	53.46	49.80	22.43	7.29	16.34
2024	41.18	34.21	37.32	-11.84	-4.95	-6.56
2000-2004	60.00	72.77	44.88	31.92	50.59	-37.79
2005-2009	59.68	88.99	59.24	72.69	72.98	-1.08
2010-2014	48.39	86.12	57.42	73.11	67.40	17.51
2015-2019	34.38	60.31	41.53	39.51	32.12	10.90
2020-2024	35.79	56.86	18.11	32.81	47.32	-27.54
2000-2024	40.86	69.38	33.94	48.24	53.65	-11.69

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor (2025)*.

## 2.5. OFDI china en ALC según el origen geográfico de la empresa en China hasta 2024

Los cambios de la OFDI china en ALC según el origen geográfico de la empresa en China también arrojan resultados sorprendentes para 2000-2024. La participación de Pekín en la OFDI china en ALC es preponderante, con el 56.19% del total en 2000-2024. No obstante, Pekín ha visto reducida su participación en forma significativa, hasta alcanzar el 44.28% en 2020-2024. Otras ciudades y provincias como Shanghái (con el 8.11% en 2020-2024), Fujian (6.08%), Hong Kong (5.16%) y Guangdong (4.63%) han diversificado la alta concentración de Pekín (Cuadro 7).

## Cuadro 7

OFDI china en ALC según el origen geográfico de la empresa en China (2000-2024)

	2000-2004	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2024	2000-2024
	millones de dólares					
Beijing	1,892	9,882	47,553	30,318	24,633	114,279
Shanghái	58	20	589	6,639	4,510	11,817
Hong Kong	450	571	2,303	2,000	2,868	8,191
Guangdong	348	32	1,234	3,129	2,575	7,318
Shandong	0	103	173	5,428	490	6,194
Fujian	0	374	0	1,000	3,380	4,754
Subtotal	2,749	10,982	51,852	48,515	38,456	152,554
Total	2,839	16,447	59,310	69,150	55,624	203,369
	participación con respecto al total					
Beijing	66.67	60.09	80.18	43.84	44.28	56.19
Shanghái	2.04	0.12	0.99	9.60	8.11	5.81
Hong Kong	15.85	3.47	3.88	2.89	5.16	4.03
Guangdong	12.27	0.19	2.08	4.53	4.63	3.60
Shandong	0.00	0.63	0.29	7.85	0.88	3.05
Fujian	0.00	2.27	0.00	1.45	6.08	2.34
Subtotal	96.83	66.77	87.43	70.16	69.14	75.01
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025).**2.6. OFDI china en ALC según principales empresas en su OFDI y empleo hasta 2024**

El cuadro 8 refleja la alta concentración de la OFDI china en un relativamente pequeño grupo de empresas chinas durante 2020-2024. Con tan solo 24 transacciones durante 2020-2024, State Power Investment Corporation Limited (SPIC), State Grid Corporation of China (SGCC), China Minmetals Corporation, Tibet Summit Resources y Zijin Mining Group concentraron el 42.12% de la OFDI china en ALC; las primeras dos incluso representaron el 33.59% (Cuadro 8). Las actividades sectoriales de cada empresa reflejan importantes diferencias en el monto de OFDI por transacción y en la generación de empleo: mientras que para SGCC cada una de sus tres transacciones promedió \$2,142 millones de dólares, fue de apenas \$376 millones de dólares para Zijin Mining Group.



Cuadro 8  
OFDI china en ALC: principales 5 empresas según su OFDI y empleo durante 2020-2024

	Número de Transacciones (1)	Monto de OFDI (millones de dólares) (2)	Empleo (número de empleados) (3)	Monto de OFDI/ transacciones (2) / (1)	Monto de OFDI/ empleo (2) / (3)	Empleo/ transacciones (número de empleados) (3) / (1)
según su OFDI durante 2020-2024						
State Power Investment Corporation Limited (SPIC)	6	6,698	2,970	1,116	2.26	495
State Grid Corporation of China (SGCC)	3	6,425	2,606	2,142	2.47	869
China Minmetals Corporation	2	3,524	272	1,762	12.96	136
Tibet Summit Resources Co. Ltd.	4	3,400	2,338	850	1.45	585
Zijin Mining Group Ltd	9	3,380	7,718	376	0.44	858
Subtotal	24	23,427	15,904	976	1.47	663
Total general	190	55,624	322,404	293	0.17	1,697
(porcentaje sobre el total)						
State Power Investment Corporation Limited (SPIC)	3.16	12.04	0.92	381.30	1,307.11	29.17
State Grid Corporation of China (SGCC)	1.58	11.55	0.81	731.55	1,429.01	51.19
China Minmetals Corporation	1.05	6.34	0.08	601.86	7,509.37	8.01
Tibet Summit Resources Co. Ltd.	2.11	6.11	0.73	290.34	842.89	34.45
Zijin Mining Group Ltd	4.74	6.08	2.39	128.28	253.83	50.54
Subtotal	12.63	42.12	4.93	333.42	853.77	39.05
Total general	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
según su empleo generado durante 2020-2024						
Didi Chuxing Technology (Didi)	2	40	157,200	20	0.00	78,600
Minerals and Metals Group (MMG)	1	332	9,000	332	0.04	9,000
Jiangxi Ganfeng Lithium Co.,Ltd	7	2,898	8,352	414	0.35	1,193
Huawei Technologies	6	1,211	8,350	202	0.15	1,392
Man Wah Holdings Ltd.	1	200	8,000	200	0.03	8,000
Subtotal	17	4,681	190,902	275	0.02	11,230
Total general	190	55,624	322,404	293	0.17	1,697
(porcentaje sobre el total)						
Didi Chuxing Technology (Didi)	1.05	0.07	48.76	6.75	0.15	4,632.08
Minerals and Metals Group (MMG)	0.53	0.60	2.79	113.40	21.38	530.39
Jiangxi Ganfeng Lithium Co.,Ltd	3.68	5.21	2.59	141.41	201.11	70.31
Huawei Technologies	3.16	2.18	2.59	68.96	84.09	82.01
Man Wah Holdings Ltd.	0.53	0.36	2.48	68.32	14.49	471.46
Subtotal	8.95	8.42	59.21	94.05	14.21	661.78
Total general	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor* (2025).

En cuanto a la generación de empleo de la OFDI china en ALC durante 2020-2024, destacan cinco empresas: Didi Chuxing Technology (Didi), Minerals and Metals Group, Jiangxi Ganfeng Lithium, Huawei Technologies y Man Wah Holdings; estas concentraron el 59.21% del empleo generado por la OFDI china en ALC durante el período, tan sólo Didi lo hizo con el 48.76%. La participación de estas mismas empresas en la OFDI china, por el contrario, es reducida, con apenas el 8.42% en 2020-2024.

El banco de datos del *Monitor* ofrece un amplio potencial para profundizar en las características de las empresas chinas que realizan OFDI en ALC.

## Bibliografía

Bradbury, David y O'Reilly, Pierce. 2025. "The global minimum corporate tax: outcomes and options". *Columbia FDI Perspectives* 404, marzo 3.

Brennan, Louis, Eszterhai, Viktor y He, Shaowei. 2024. "The Chinese electric vehicle industry's FDI in Hungary: A challenge for European policymakers". *Columbia FDI Perspectives* 395, octubre 28.

CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe). 2024. *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2024*. CEPAL: Santiago de Chile.

Chen, Fan. 2025. "S&P expresses concern about CK Hutchison's diversification after ports sale". *SCMP*, marzo 7.



- Dussel Peters, Enrique. 2024. *Monitor de la OFDI china en América Latina y el Caribe 2024*. Red ALC-China: México.
- Dussel Peters, Enrique. 2025/a. *Latin America, China, and Great Power Competition. New Triangular Relationships*. Lynne Rienner Publishers: Boulder.
- Dussel Peters, Enrique. 2025/b. “Chinese OFDI in Latin America and the Caribbean. Debates and the case of Mexico”. En, Dussel Peters, Enrique (coord.). *Chinese OFDI in Latin America and the Caribbean. Debates and New Case Studies*. Red ALC-China, UDUALC y UNAM/Cechimex: México. A publicarse.
- FMI (Fondo Monetario Internacional). 2025. *World Economic Outlook Update. Global Growth: Divergent and Uncertain* (enero). FMI: Washington, D.C.
- Hanemann, Thilo, Meyer, Armand y Goh, Danielle. 2025. “China’s Global Investment in 2024. Battery Bonanza Ends But Completed Investment Rebounds”. *China Cross-Border Monitor*, febrero 18.
- Kroeber, Arthur. 2025. “Tariffs On Everything, Everywhere, All At Once”. *GavekalResearch*, febrero 28.
- MOFCOM (Ministry of Commerce), NBS (National Bureau of Statistics) y SAFE (State Administration of Foreign Exchange). 2024. *2023 Statistical Bulletin of China’s Outward Foreign Direct Investment*. MOFCOM, NBS y SAFE: Pekín.
- Parnreiter, Christof, Steinwarder, Laszlo y Kolhoff, Klara. 2024. “Uneven Development through Profit Repatriation: How Capitalism’s Class and Geographical Antagonisms Intertwine”. *Antipode* 56(6), pp. 2343-2367.
- Razdan, Khushboo. 2025. “TSMC may have dodged Trump tariffs but lawsuit over ‘anti-American’ practices presses on”. *SCMP*, marzo 8.
- Reinert, Kenneth A. 2025. “Subsidy wars and modern industrial policy”. *Columbia FDI Perspectives* 402, febrero 3.
- SCB (Survey of Current Business, Bureau of Economic Analysis). 2024. “Changes in Host Country Employment for U.S. Multinational Enterprises, 2009-2022”. *In Focus Global Supply Chains*, diciembre 23.
- UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). 2025/a. *Global Investment Trends Monitor. Enero*. UNCTAD: Ginebra.
- UNCTAD. 2025/b. *UNCTADstat. Foreign direct investment: Inward and outward flows and stock, annual*. UNCTAD: Ginebra.
- WH (The White House). 2025. *America First Investment Policy*. The White House: Washington, D.C.
- Xie, Yanmei. 2025. “Biden’s Last Salvo Of Tech Protectionism”. *GavekalResearch*, enero 25.
- Zhang, Tilly. 2024. “Xi goes All In On Tech”. *GavelkalDragonomics*, julio 24.
- Zhou, Qian. 2025. “China Outbound Direct Invest (ODI) Tracker: 2024-25”. *China Briefing*, febrero 5.

**De antemano agradecemos por sus comentarios para mejorar la calidad y cantidad del *Monitor* y por contactarnos en: [REDCHINA@UNAM.MX](mailto:REDCHINA@UNAM.MX) o en <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>**